

FINANCIAMIENTO Y CAPITAL DE TRABAJO

Dra. Martha E Moreno

¿Cuánto tiempo puedo estar sin operar?

¿Qué debo hacer en el corto plazo?

¿Cómo cubro mis deudas a largo plazo?

¿Qué ha cambiado en mi operación?

¿He detectado nuevas oportunidades de negocio?

¿Soy de un sector vulnerable?

ALGUNAS RECOMENDACIONES EN TIEMPOS DE CRISIS

REALIZA TU FLUJO DE CAJA

- Realízalos del día de hoy a fin de año.
- Constrúyelo a detalle de manera semanal.
- No olvides ninguna entrada o salida de dinero.
- Incluye todos los pagos, hasta los más pequeños.
- Identifica el ingreso real por ventas y por deudas de clientes.

CUIDA TUS OBLIGACIONES LABORALES

BIEN COMÚN

VS

SUPERVIVENCIA EMPRESARIAL

¿Has platicado con tus empleados para tomar decisiones, apoyos y alternativas?

Para reducir costos de nómina procura respetar la siguiente prioridad:

- 1 Bonos de Dueños/Directivos
- 2 Escalonar pagos a empleados
- 3 Reducir tamaño del equipo

APLAZA PAGOS DE PRÉSTAMOS

Reflexiona

- ¿Qué pagos o gastos son esenciales?
- ¿Qué pasa si un gasto o pago no se hace?
- ¿Tengo un detalle fino de cada gasto que realizo?
- ¿Se tienen activos de oficina que podemos vender?

REDUCE GASTOS OPERATIVOS O INVERSIONES

ANALIZA OTRAS ALTERNATIVAS

CRÉDITOS

PRÉSTAMOS

FONDOS DE APOYO

ACUERDA CON PROVEEDORES

Amabilidad financiera: "Tu proveedor te requiere, y tú requieres a tu cliente".

Paguemos para asegurar materia prima o servicio. Compremos, pero acordemos días de pago.

VENDE EN DISTINTOS CANALES

- ¿Los canales de distribución se vieron afectados?
- ¿Han subido mis costos de distribución?
- ¿Hay otros canales para llegar a mi cliente?
- ¿Debería invertir como un aspecto estratégico?

PROYECTA ESCENARIOS

- ¿Has realizado la Prueba de Estrés?
- ¿Cuáles son las variables macroeconómicas que más te afectan?
- ¿Eres un bien necesario para tus proveedores?
- ¿Cuál es el peor y el mejor escenario que se puede plantear para tu negocio?
- ¿Cuántos años se deben proyectar?

ADAPTADO POR:



Tecnológico de Monterrey

Instituto de Familias Empresarias